



منهجية

الخمسة خطوات لإستراتيجيات فعالة

مقدمة

تحتوي منهجية الخمس خطوات لإستراتيجيات فعالة على خمسة خطوات مهمة تساعدكم في تحديد مجالات التحدي والقوة:

الخطوة ١: تحديد المشكلة

في كثير من الأحيان تكون قضية حقوق الإنسان واسعة النطاق، مما يجعل من الصعب وضع خطة عمل لمعالجتها وخاصة في حال محدودية الموارد اللازمة لذلك. من المهم تضييق نطاق التركيز واختيار مكان لبدء العمل، وتحديد المشكلة بأكبر قدر ممكن من الوضوح وأن تُظهر المشكلة انتهاك الحق المرتبط بحقوق الإنسان والتي تُلزم الدول قانونيا باحترام هذه الحقوق وحمايتها. وكذلك على المنظمة التأكد من قدرتها على التعامل مع هذه المشكلة.

الخطوة ٢: بناء الرؤية

من الضروري أن يكون لديكم رؤية لما تريدون تحقيقه/إنجازه. إذا كنتم لا تعرفون إلى أين تريدون أن تذهبوا، فإنه من الصعب الوصول إلى هناك ويصعب معرفة ما إذا كنتم قد وصلتم. إن بناء رؤية واضحة قائمة على حقوق الإنسان قد يلهم الآخرين ويحفزهم على الانضمام إليكم، وتساهم هذه الرؤية الواضحة في توجيه عملية اتخاذ القرارات عندما تتغير ظروف الحملة. خلال هذه الخطوة، يقوم أفراد الفريق بصياغة أفكارهم الخاصة بمستقبل قابل للتصور، ثم يتناقشون معاً للتوصل إلى رؤية مشتركة بين جميع الأعضاء. ويساهم تحديد الرؤية في تطوير إستراتيجيتكم وتكتيكاتكم.

الخطوة ٣:

تحديد ساحة المدافعة

من المهم تحديد الأشخاص والجماعات والمؤسسات التي تعمل مع وضد التغيير المنشود. وسواء كان عملكم على مستوى المجتمع المحلي أو المستوى الدولي، فإن تحديد ساحة المدافعة يسمح لكم بتحديد المزيد من فرص التدخل. وقد تم تطوير أدوات خاصة ببرنامج التكتيكات الجديدة (أداة الخارطة التكتيكية وأداة طيف الحلفاء) للمساعدة في توجيهكم خلال هذه العملية. بعد الانتهاء من هذه الخطوة، ستكونون أكثر قدرة على تقييم مواردكم، والاستعداد لخصومكم، وتحديد المزيد من الحلفاء للتعاون، واستخدام التكتيكات الأكثر فعالية لتحقيق الهدف المرجو.

الخطوة ٥:

خطة العمل

في هذه الخطوة، تجتمع جميع الخطوات السابقة معاً لبناء خطة عمل متينة لحملة منظمكم/ مبادرتكم حيث يتم استخدام المعلومات التي تم جمعها في الخطوات السابقة لتطور مسار استراتيجي خاص بالحملة. وتشمل الخطة تقييماً للموارد والأدوار والمسؤوليات والمدد الزمنية وخطوات العمل الواجب اتخاذها، بالإضافة إلى كيفية تقييم نجاح الخطة من أجل الإعداد للمرحلة التالية من المدافعة.

الخطوة ٤:

ابتكار واختيار التكتيكات

التكتيكات هي الإجراءات التي تتخذونها لنقلكم خطواته بخطوه نحو هدفكم. نلاحظ أن معظم المنظمات التي تسعى إلى النهوض بحقوق الإنسان تتبنى تكتيك واحد أو اثنين ولا يكون هناك تنوع ملحوظ ويرجع ذلك إلى الوقت الذي تستغرقه هذه المنظمات في التعلم، والاستثمار في الموظفين، وصعوبات استقطاب التمويل. فالمنظمات تميل إلى "أن تعمل ما تعرفه".

وفي نفس الوقت، هناك العديد من التكتيكات التي تم استخدامها بنجاح من قبل الناشطين في جميع أنحاء العالم، ويتم تطويرها كل يوم. تمكنكم هذه الخطوة من استكشاف مجموعة متنوعة من التكتيكات. والتي سوف تعزز مرونة التكتيكية لمنظمتكم والانفتاح على الفرص التكتيكية الجديدة، والقدرة على مواجهه التحديات وابتكار طرق جديدة للوصول إلى التغيير المنشود.

