



New Tactics  
in Human Rights



# اعداد خطة العمل

## تمرين - وضع خطة من أجل التحرك :

### المنهجية

في هذه الخطوة من منهجية التكتيكات الجديدة تقوم المجموعات او كل مجموعه صغيرة بجمع الخطوات السابقة لإعداد خطة عمل. هنا نتضح كيفية قيامهم بخطوة هامة نحو تحقيق رؤيتهم.

### الأهداف:

- وضع المعلومات التي تم جمعها في الخطوات السابقة في خطة عمل محددة.
- إعداد خطة عمل ملموسة تشتمل على تحديد الأدوار والمسؤوليات والموارد وتقييم المخاطر والفرص وإطار زمني للتنفيذ.
- وضع جدول زمني لتنفيذ الخطة ومراجعة وتقييم خطة العمل في المستقبل.

### التحضير:

يستغرق هذا التمرين (ساعة أو ساعة ونصف). تحتاج إلى نسخ من المواد التدريبية "التخطيط لخطة العمل" و"خطة العمل" لكل مشارك، ورق اللوح القلاب، وأقلام تخطيط،

ملاحظة: يحتاج المشاركون إلى نتائج أعمالهم في الخطوات السابقة

### ملاحظات تتعلق بالتيسير:

بينما تقوم المجموعة بإعداد خطة عملهم، تأكد من تجولك عليهم وطرح أسئلة عليهم للتأكد من أنهم يضعون خطوات ذكية (SMART actions) تساعدهم في تنفيذ التكتيكات والوصول إلى الهدف. ذكر المشاركين بضرورة التفكير استراتيجياً حول الموارد المتاحة والمخاطر المحتملة لكل مهمة وأي فرص قد تنطوي عليها أي مهمة من هذه المهام.

### عملية التمرين الجماعي:

1. اعرض عليهم خطة العمل: ذكر المشاركين بضرورة الأخذ بالاعتبار المعلومات الواردة في ورقة عمل مسار التغيير حيث أنها تساعدهم على تحليل المعرفة (اعرف نفسك واعرف خصمك واعرف ساحة المناصرة) التي حصلوا عليها من التمارين السابقة في الدورة التدريبية. ليتأكدوا من تركيز انتباههم نحو التكتيك الذي يقومون بإعداد خطة عمل للقيام به. بعد ذلك، بين لهم أن المادة التدريبية "خطة العمل" ستساعدهم على تصور العمل الذي ستقوم به مؤسساتهم خلال الأربعة أو الستة شهور القادمة. ذكرهم بوضع خطوات ذكية في خططهم. إذا شعرت أن هنالك ضرورة، بإمكانك تقديم مثال حول خطة عمل لأربعة أو ست شهور وعرضها على المشاركين.

التكتيكات الجديدة في حقوق الإنسان - مركز ضحايا التعذيب

[www.newtactics.org/ar](http://www.newtactics.org/ar) • [www.cvt.org](http://www.cvt.org)

هذا الملف مُرخص تحت رخصة المشاع المبدع نسبة المصنف إلى مؤلفه - المساهمة الغير ربحية 4.0 الرخصة العالمية

<http://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/>



2. امنح المشاركين وقت للعمل على خطة العمل. بينما يعملون في المجموعات، تجول بينهم وساعدهم على التفكير ب:

- ما هو الإجراء الي يريدون الفئة المستهدفة القيام به فيما يتعلق بالمشكلة المحددة.
- ما هي المخاطر المتوقعة؟
  - هل ينتج عن التكتيكات والفئات المستهدفة التي اخترتها مخاطر لا تفكر بها؟ إذا كانت الإجابة نعم، هل تفوق هذه المخاطر المنافع المحددة؟
  - هل يوجد تكتيكات متاحة وفعالة لتقليل حجم المخاطر؟
  - ماهي التحديات الموجودة؟
  - ما هي التكتيكات الأخرى التي قد تكون هنالك حاجة لها قبل اختيار التكتيك بهدف خراط حلفاء آخرين لتحريك الهدف أقرب إلى الغاية؟
  - ماهي الفرص المتاحة؟
  - هل يولد الهدف المحدد فرصاً إضافية لخراط الحلفاء المحتملين؟

### التفكير بعملهم والمشاركة:

بعد انتهاء المجموعات من إعداد خطة العمل، امنح كل مجموعه الوقت لعرض أهم النقاط الواردة في خططهم. امنحهم بعض الوقت لبيان أن عملهم على الخطوات السابقة ساعدهم في تصميم خطة العمل، والاقتراحات /التغذية الراجعة من الآخرين على خطة العمل.

التكتيكات الجديدة في حقوق الإنسان - مركز ضحايا التعذيب

[www.newtactics.org/ar](http://www.newtactics.org/ar) • [www.cvt.org](http://www.cvt.org)

هذا الملف مُرخص تحت رخصة المشاع المبدع نسبة المصنف إلى مؤلفه - المساهمة الغير ربحية 4.0 الرخصة العالمية

<http://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/>

